



Cyklostanice Kraskov

Podnikatelský záměr

Předkladatel: TIS – CR s.r.o.

datum zpracování
1.2.2012

Obsah

1. Výchozí analýza	3
1.1. Vstupní analýza.....	3
1.2. Finanční efektivnost akce a její realizovatelnost.....	4
1.3. Marketingový mix akce	5
2. Komplexnost řešení akce.....	9
2.1. Popis provázanosti jednotlivých řešených částí	9
2.2. Komplexnost realizované akce	9
3. Multiplikační efekty akce.....	9
3.1. Přínosy realizace akce pro cílové skupiny	9
3.2. Přínos realizace akce na vytvoření (udržení)stálého pracovního místa	10
4. Aktivity akce	10
4.1. Cíle realizace akce.....	10
4.2. Popis realizovaných aktivit	12
4.3. Harmonogram akce a jednotlivých aktivit.....	14
4.4. Další plán rozvoje akce	14
4.5. Využití produktu na snížení sezónnosti	14
4.6. Udržitelnost výsledků akce.....	14
5. Finanční plán akce	15
5.1. Náklady akce.....	15
5.2. Popis zdrojů a způsob financování akce.....	15
5.3. Plán průběh cash flow po měsících	15
5.4. Návaznost rozpočtu na aktivity	15
5.5. Popis rozpočtu.....	15
5.6. Podrobný rozpočet akce.....	15
6. Rizika akce	15
6.1. Identifikace a zhodnocení rizik.....	16
6.2. Navrhovaná opatření.....	16
7. Vliv projektu na horizontální témata	17

1. Výchozí analýza

1.1. Vstupní analýza

Název žadatele: TIS – CR s.r.o.

sídlo: Štěpánkova 142, 537 01 Chrudim

IČ: 25260103

Kontaktní osoba: Ivan Hájek, jednatel

Nemovitost a pozemek, na kterém se projekt realizuje, je ve vlastnictví společnosti Hotel Kraskov s.r.o. Žadatel má uzavřenu s vlastníkem nájemní smlouvu na předmětnou nemovitost a pozemek. Nájemce ve smlouvě vyslovuje souhlas s realizací akce dle předem stanoveného projektového záměru. Pro udržitelnost projektu je důležité, že obě smluvní strany jsou vlastnicky propojeny. Toto se nejvíce bude projevovat ve vzájemné spolupráci při provozu obou atraktivit cestovního ruchu, jak hotelu, tak i cyklostanice.

Areál Hotelu Kraskov se nachází na okraji CHKO Železné hory, v turistické oblasti Chrudimsko – Hlinecko. Areál rekreačního střediska Kraskov byl postaven v roce 1984 jakožto rekreační středisko Českých drah. V roce 2010 byl v rámci programu ROP Severovýchod schválen projekt „Revitalizace hotelu Kraskov“, jehož realizací bude budova hotelu zrekonstruována. Náklady na tuto akci se pohybují ve výši cca 70 mil. Kč bez DPH, z toho 31,5 mil. Kč bude tvořit dotace. Rekonstrukce byla zahájena v dubnu 2011, otevření hotelu se předpokládá na březen 2013. Cílem projektu je revitalizovat tradiční středisko podnikových dovolených Českých drah v blízkosti Sečské přehrady a v lokalitě Železných hor, tedy v území, které zejména svou okolní přírodou představuje významný turistický potenciál na Chrudimsku a přehrada Seč navíc i historicky známou značku. Cílem revitalizace je modernizace střediska na nové standardy v ubytování a stravování s nabídkou více typů služeb pro širší spektrum cílových skupin, doplnění možností aktivního vyžití (bazén, bowling, squash, aj.), sloužící nejen ubytovaným návštěvníkům, ale také návštěvníkům turistické oblasti a sekundárně i místním obyvatelům. V rámci tohoto projektu se příjemce dotace zavázal k získání certifikátu Cyklisté vítání.

Budoucí provozovatel ubytovacího a rekreačního zařízení hledá, společně se svými partnery, další možnosti zvýšení konkurenceschopnosti areálu hotelu. Lokalita, ve které se objekt nachází, má výrazný potenciál v oblasti cykloturistiky a pěší turistiky. Území je protkáno řadou cyklotras a tras,

kteří mají regionální i nadregionální význam. Nejvýznamnější je nadregionální cyklotrasa č. 1 vedoucí z Prahy do Brna. Mezi další cyklotrasy patří např.

- Cyklotrasa č. 4114: Seč – Žďárec u Skutče,
- Cyklotrasa č. 4153: Třemošnice – Štoky,
- Cyklotrasa č. 4232: Zbohov – Lipovec,
- Cyklotrasa č. 4127: Třemošnice – Kokešov,
- Cyklotrasa č. 4182: Pardubice – Podhradí.

Specialitou tohoto území je provozování víkendové linky cyklobusu, která je určena především pro milovníky turistiky a cykloturistiky. Tato stále oblíbenější linka je provozována speciálně upravenými busy pro přepravu kol a propojuje cyklistické trasy a turisticky exponovaná místa Železných hor (zastávku má i na Kraskově).

1.2. Finanční efektivnost akce a její realizovatelnost

Výstupem projektu je vytvoření doprovodné infrastruktury v areálu hotelu Kraskov. Finanční efektivnost předložené akce do jisté míry závisí na ekonomickém úspěchu nově rekonstruovaného hotelu. Při zpracování žádosti o dotaci na rekonstrukci tohoto hotelu byla zpracována Studie ekonomického hodnocení, která obsahuje i dlouhodobou finanční analýzu ubytovacího a relaxačního komplexu. Tato studie a celá žádost byla podrobena úspěšnému hodnocení ze strany Úřady regionální rady regionu soudržnosti Severovýchod, což vypovídá o kladném hodnocení efektivnosti a udržitelnosti celého projektu.

Vzhledem k výši vlastních prostředků, které žadatel investuje do předloženého projektu, je jeho primárním cílem účelnost, efektivnost a hospodárnost investovaných prostředků. Z pohledu účelnosti se jeví projektový záměr více než vhodný, neboť adekvátně rozšiřuje portfolio poskytovaných služeb. Co se týče hospodárnosti, tak byla ve spolupráci s projektantem navržena nákladově odpovídající alternativa využívající stávající objekt garáže. Efektivnost vynaložených prostředků vyplývá zejména z provozní fáze projektu. Prognóza žadatele jsou vyrovnané roční hospodářské výsledky za výkony cyklostanice. Návrh investice není ve střednědobém horizontu očekávána, nicméně cyklostanice jako taková zvyšuje konkurenceschopnost celého hotelového komplexu Kraskov.

1.3. Marketingový mix akce

Produkt

Všechny produkty vytvořené v rámci projektu budou vybudovány v bezprostřední blízkosti cyklotrasy č. 1.

- I. **Půjčovna cyklistických kol** – v rámci akce bude zprovozněna půjčovna cyklistických kol, vč. základního servisu. V objektu půjčovny si budou moci turisté zakoupit i základní informační brožury o lokalitě. V sezóně (duben – září) bude provozní doba půjčovny a servisu pevně stanovena (denně cca 10:00 – 17:00), v ostatních měsících bude půjčovna otevřena dle aktuální potřeby a poptávky. Mimo cyklistických kol si bude moci návštěvník zapůjčit v půjčovně i jiné sportovní potřeby, např. fotbalový míč. Koncepte přilehlého hotelu je zaměřena spíše na rodinnou dovolenou, soustředění sportovních oddílů, teambuildingové firemní akce. Jednou z cílových skupin cyklostanice tak mohou být např. sportovci, kteří si zde půjčí kola a využijí ke sportovní přípravě síť cyklotras v lokalitě CHKO Železné Hory. Pro pronájem kol budou vytvořeny Obchodní podmínky (pravidla pronájmu), kterými se bude muset zákazník řídit.
- II. **Sociální zázemí** – hygienické zázemí bude pro návštěvníky zpoplatněno, do dveří bude instalován mechanismus, který odemkne zámek dveří po vhození mince (např. 5 Kč). Příjmy z této služby budou krýt výdaje spojené s údržbou a úklidem WC. V jarním, letním a podzimním období budou toalety k dispozici denně min. mezi 9 – 18 hod. V nočních hodinách budou nepřístupné. V zimním období budou uzamčeny stále (k dispozici však bude WC v hotelovém foyer). Žadatel výše uvedený postup použije z důvodu snížení rizika vandalizmu a způsobené škody na majetku.
- III. **Odpočívadlo** – v těsné blízkosti půjčovny bude umístěno zastřešené odpočívadlo (stoly, lavice) pro odpočinek projíždějících turistů. K dispozici budou odpadkové koše, jeden na směsný odpad a jeden na plasty. Nebudou chybět nezbytné stojany na kola.
- IV. **Dětský koutek** – v prostoru u odpočívadla budou umístěny min. dva herní prvky, které budou splňovat ČSN EN 1176. Toto dětské hřiště bude sloužit zejména pro děti přijíždějících cykloturistů nebo pěších turistů.
- V. **Víceúčelové hřiště** – cca 40 m od odpočívadla bude zrekonstruováno sportoviště s umělým povrchem. Hřiště bude určeno pro míčové hry a bude volně k dispozici bez nutnosti platby za jeho používání.

Distribuce

Vzhledem k charakteru produktu nejsou distribuční cesty relevantní.

Cena

Hlavním zdrojem příjmu cyklostanice bude pronájem kol. Ceny za pronájem byly stanoveny následujícím způsobem (dle poptávky nebo situace na trhu v době zahájení provozu se mohou ceny ještě změnit).

Tabulka 1: Ceny za pronájem kol

položka	1 den	2 – 5 dnů	nad 5 dnů	vratná kauce
Horské kolo	300 Kč	250 Kč	200 Kč	2 000 Kč
Dětské kolo	200 Kč	170 Kč	150 Kč	1 500 Kč
Přilba	50 Kč	40 Kč	30 Kč	-

zdroj: zpracovatel

Výše uvedené ceny jsou za jednorázové pronájmy. Jiné nastavení cen bude platit u pronájmu většího počtu kol velké skupině zájemců. Pronájmy kol mohou být dále zahrnuty v produktových balíčcích hotelu Kraskov.

Cílové skupiny

Cílovými skupinami v rámci projektu jsou:

- cykloturisté, zejména rodiny s dětmi (proto plánován dětský koutek a víceúčelové hřiště),
- pěší turisté bez ohledu na věk (celý komplex cyklostanice je navržen jako bezbariérový a zahrnuje i WC pro osoby s omezenou schopností pohybu),
- ostatní návštěvníci areálu hotelu Kraskov (např. běžkaři, rekreační sportovci, ubytovaní, aj.).

Propagace

Propagace cyklostanice a sportoviště bude z důvodu zajištění synergického efektu probíhat v úzké spolupráci s celým komplexem Hotelu Kraskov. V oblasti propagace a marketingu hotelu Kraskov je plánována spolupráce s Destinační společností Východní Čechy, která byla založena Pardubickým krajem za účelem podpory rozvoje cestovního ruchu a podpory prodeje produktů v regionu. Nabídka hotelu Kraskov (včetně cyklostanice) bude včleněna na webové stránky www.vychodni-cechy.info, hotel se bude ucházet o účast na vhodných veletrzích cestovního ruchu, zajišťovaných DSVČ, bude se snažit o začlenění nabídky do propagačních materiálů Pardubického regionu a turistické oblasti

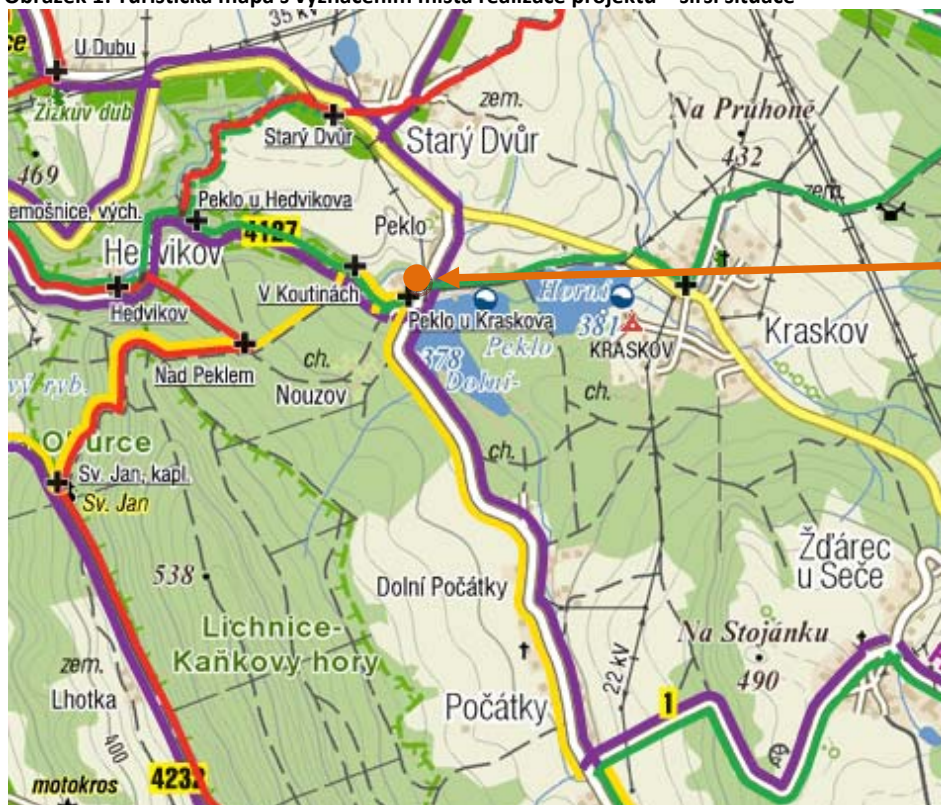
Chrudimsko – Hlinecko (www.nastevnik.cz – uveřejnění informací o organizované akci, fotografie z akcí aj.).

Nedílnou součástí propagace bude inzerce v odborném tisku, prezentace v katalogu ACR a internetová prezentace hotelu (Cyklostanice a sportovní hřiště bude mít individuální stránky s odkazem na www stránkách hotelu). Logickou možností je také využití populárních sociálních sítí, jako je např. Facebook.

Místa realizace

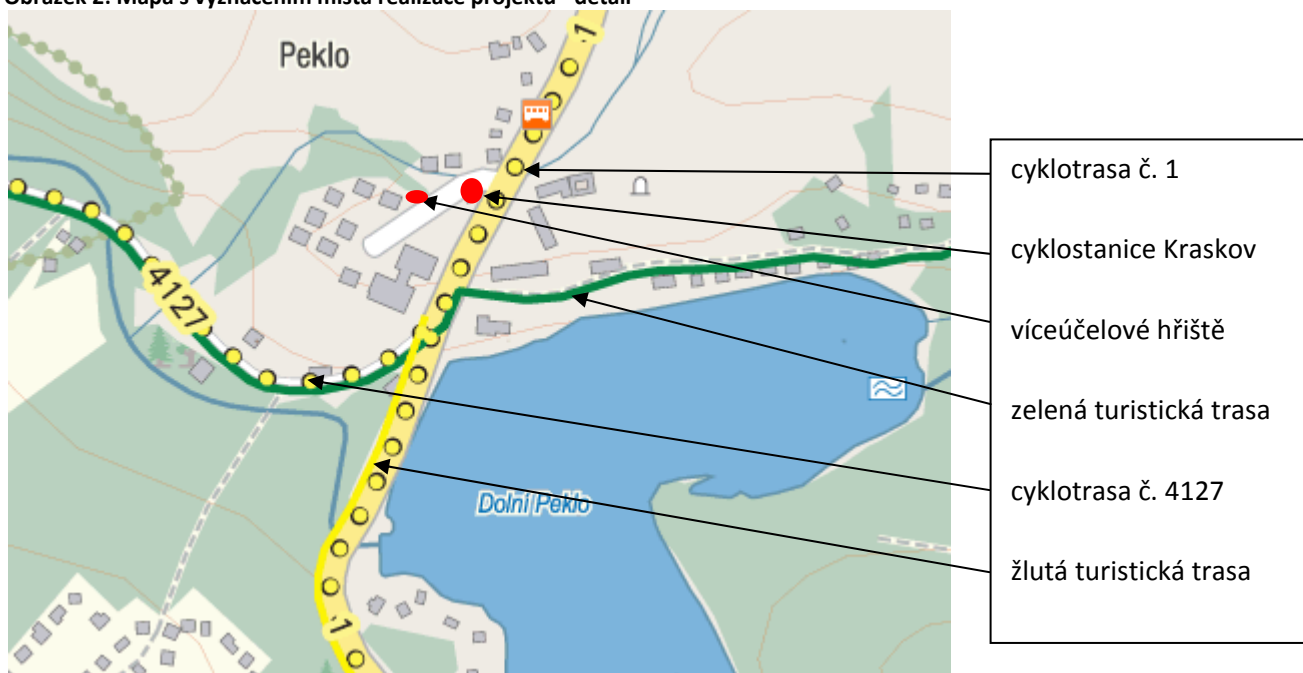
Místem realizace akce jsou pozemky č 121 a část pozemku č. 171/7 v katastrálním území Starý Dvůr. Jedná se o turisticky exponované místo v blízkosti rekonstruovaného hotelu Kraskov a tzv. Kraskovských rybníků. Cca 4 km jihovýchodně se nachází Sečská přehrada. Z pohledu cykloturistiky je nejvýznamnějším aspektem, že místo realizace leží na trase cyklotrasy č. 1 vedoucí z Prahy do Brna. Lokality jsou vedeny také žlutá a zelená trasy pro pěší. Situace je uvedena na následujících obrázcích:

Obrázek 1: Turistická mapa s vyznačením místa realizace projektu – širší situace



zdroj: www.mapy.cz

Obrázek 2: Mapa s vyznačením místa realizace projektu - detail



zdroj: <http://amapy.centrum.cz/nastroje-m5>

Obrázek 3: Letecká mapa (měřítko 1: 3 000)



zdroj: <http://amapy.centrum.cz/nastroje-m5>

2. Komplexnost řešení akce

2.1. Popis provázanosti jednotlivých řešených částí

Provázanost konkrétních částí akce je nepopíratelná. Projíždějící cyklisté si během své cesty mohou odpočinout a občerstvit na odpočívadle, mohou využít hygienického zázemí, pro nejmenší uživatele pak bude určen dětský koutek nebo víceúčelové hřiště. Po realizaci projektu tak vznikne logicky propojený funkční celek infrastruktury cestovního ruchu zaměřeného na cykloturisty a pěší turisty.

2.2. Komplexnost realizované akce

Komplexnost realizované akce lze identifikovat z dvojího pohledu:

Komplexnost předloženého projektu jako takového – cyklostanice bude integrovat několik poskytovaných služeb – půjčovnu kol, servis kol, sekundárně i informační centrum, místo pro oddech, dětský koutek a aktivní odpočinek na víceúčelovém hřišti. Prostory budou také využívány jako místo pro organizované spolkové a volnočasové aktivity turistů, návštěvníků hotelu, popř. i místních obyvatel (dětské dny, sportovní soutěže). Výstupy projektu doplňuje marketingová prezentace, která je v rámci možností zacílena zejména na cílové skupiny projektu.

Komplexnost předloženého projektu ve vazbě na celý hotelový areál – jak již bylo zmíněno, cyklostanice svým charakterem doplňuje stávající, resp. plánovanou infrastrukturu cestovního ruchu v celém areálu. Kromě samotné ubytovací a stravovací části bude v prostoru hotelu Kraskov k dispozici relax centrum (vnitřní bazén, vnější bazén, sauna, vířivá vana), tělocvična, tenisové kurty, přírodní koupaliště aj.

3. Multiplikační efekty akce

3.1. Přínosy realizace akce pro cílové skupiny

- nabídka chybějící infrastruktury pro cykloturisty a pěší turisty – žadatel při vlastním šetření nezaznamenal v okolí 10 km odpovídající odpočinkové zázemí,
- zvýšení nabídky volnočasových aktivit v regionu,
- rozvoj služeb cestovního ruchu v turistické oblasti Chrudimsko – Hlinecko a v Pardubickém kraji,
- zvýšení atraktivity regionu v oblasti cestovního ruchu (u rezidentů i nerezidentů),

- synergické efekty plynoucí z víceúčelovosti hotelu Kraskov,

3.2. Přínos realizace akce na vytvoření (udržení) stálého pracovního místa

V rámci projektu se nepředpokládá vznik nového pracovního místa. Žadatel předpokládá, že činnosti v rámci cyklostanice budou vykonávat pracovníci hotelu. Cyklostanice tedy přispějí k udržení pracovního místa, které vznikne rekonstrukcí hotelu.

4. Aktivity akce

4.1. Cíle realizace akce

V současnosti se v místě předmětu projektu nachází nevyužívaná garáž a zanedbané sportovní hřiště. Aktuální stav dokumentují následující fotografie.

Obrázek 4: Současný stav hřiště



zdroj: zpracovatel

Obrázek 5: Stávající garáž



zdroj: zpracovatel

Obrázek 6: Stávající garáž – čelní pohled



zdroj: zpracovatel

Obrázek 7: Stávající garáž - interiér



zdroj: zpracovatel

Hlavním cílem předložené akce je zajištění komplexnosti nabízených služeb hotelového areálu prostřednictvím vytvoření nového produktu v oblasti cestovního ruchu, který rozšíří nabídku doplňkových aktivit cestovního ruchu zaměřeného na jeho ekologicky šetrné formy.

Specifickými cíli jsou poté podpora zachování pracovního místa v rámci hotelového areálu a snížení rizika sezónnosti cestovního ruchu.

4.2. Popis realizovaných aktivit

V rámci projektu se žadatel rozhodl transformovat zanedbané prostory a prostory používané k jiné funkci na využití, které lépe odpovídá poptávce.

- 1) Z garáže, která není v současnosti využívána (resp. je využívána jako skladiště), bude vybudována **půjčovna cyklistických kol**. V tomto objektu budou kola také skladována a zároveň zde bude prováděn jejich základní servis. Doplňkově zde bude poskytován informační servis k turistickým zajímavostem regionu. Na stávajícím objektu budou vyměněny výplně otvorů a provedena tepelná izolace. Dojde k nezbytné opravě střechy a podlah. V rámci vnitřních dispozic bude postavena nová zděná příčka a osazeny nové vnitřní

dveře. Současně se provedou nové rozvody venkovní i vnitřní elektroinstalace. Na objekt bude odkazovat velký reklamní totem v blízkosti příjezdové komunikace.

- 2) K půjčovně cyklistických kol bude přiléhat **hygienické zázemí**. Objekt sociálního zázemí bude ke stávající garáži (a budoucí půjčovně) nově přistavěn. K dispozici bude WC pro muže, ženy a pro handicapované občany.
- 3) Vybudované **odpočívadlo** bude tvořeno celodřevěnou konstrukcí uloženou na betonových patkách pomocí ocelových pozinkovaných kotev. Kryté bude poplastovaným tvarovaným plechem na latích. Ze stejného materiálu bude i krytý přístřešek pro kola připojený k půjčovně. Pochůzná plocha je navržena ze zámkové dlažby.
- 4) Hned vedle odpočívadla budou umístěny min. dva herní prvky v rámci **dětského koutku** pro nejmenší (v předložené projektové dokumentaci je uveden pouze návrh – nejedná se o konečné řešení).
- 5) Cca 40 m od cyklostanice bude v rámci projektu zrekonstruováno **víceúčelové hřiště** (zejména pro míčové hry). V rámci rekonstrukce budou nově položeny podkladní vrstvy s umělým materiálem na povrchu. Hřiště bude oploceno.
- 6) Marketing – součástí projektu je i mix komunikačních nástrojů prezentujících výstupy projektu. Těmito nástroji jsou
 - a. tištěná mapa s průvodcem regionem (část Železných hor) a jeho cyklistickými a pěšími trasami – s odkazem na služby cyklostanice a sportovní hřiště – 300 ks, formát A 4 jednou přehnutý, vnitřní strana – mapa, vnější strana popis tras a prezentace cyklostanice a hřiště – mapy budou zdarma k dispozici v místě cyklostanice, v informačních kancelářích turistické destinace Chrudimsko – Hlinecko a na dalších relevantních místech;
 - b. oboustranný tištěný kalendářík – na jedné straně kalendář na rok 2013 a 2014, na druhé straně fotografie cyklostanice a odkaz na webovou prezentaci a na poskytovatele dotace – 2 000 ks, rozměry 60 x 90 mm – kalendáře budou zdarma k dispozici v místě cyklostanice, v informačních kancelářích turistické destinace Chrudimsko – Hlinecko, dále budou vkládány do obálek s dopisy obchodním partnerům;
 - c. webová prezentace – speciálně pro potřeby cyklostanice bude zřízena internetová stránka (např. www.cyklostanicekraskov.cz) se všemi důležitými informacemi (nabízené služby, ceník, obchodní podmínky pronájmu, kontakty aj);
 - d. tématické dárkové předměty s logem (názvem, fotografií) cyklostanice Kraskov – budou používány jako dárek při různých speciálních akcích, které provozovatel cyklostanice nebo hotelu Kraskov budou organizovat (sportovní soutěže, dětské dny,

cyklistické vyjížďky, pěší túry aj.) – 600 ks – set na opravu kola, cyklistická láhev, trička s potiskem, pumpička;

4.3. Harmonogram akce a jednotlivých aktivit

Tabulka 2: Harmonogram realizace projektu

aktivita/datum	VIII.12	IX.12	X.12	XI.12	XII.12	I.13	II.13	III.13
organizace výběrových řízení								
stavební úpravy půjčovny								
vybudování hygienického zázemí								
rekonstrukce sportoviště								
odpočívadlo								
dětský koutek								

zdroj: zpracovatel

4.4. Další plán rozvoje akce

Předkladatel žádosti o dotaci má v současnosti podanou žádost o příspěvek z programu Podpora budování infrastruktury cestovního ruchu v Pardubickém kraji. Předmětem žádosti je pořízení 32 cyklistických kol (pro všechny věkové kategorie) vč. příslušenství ke kolům. Kola budou umístěna ve vybudované půjčovně a připravena k pronájmu turistům¹.

V rámci provozu cyklostanice a sportoviště plánuje do budoucna žadatel další marketingové aktivity směřující k cykoturistice, pěší turistice nebo organizaci dětských či sportovních dnů (spolupráce s městem Třemošnice, s Mama klub Chrudim). Při těchto akcích se také předpokládá využití vnitřních prostor Hotelu Kraskov (bazén, relax centrum, tělocvična).

4.5. Využití produktu na snížení sezónnosti

Výstupy projektu budou využitelné ve všech ročních obdobích, nejvíce v letních měsících. Samotný objekt cyklostanice budou moci turisté využít i v zimním období, kdy budou služby nabízeny turistům – běžkařům.

4.6. Udržitelnost výsledků akce

Provozní udržitelnosti

Při zachování provozní udržitelnosti bude žadatel (příjemce) dotace úzce spolupracovat s provozovatelem celého areálu. Operativní provoz cyklostanice bude zajištěn prostřednictvím

¹ Kola budou pořízena i v případě, že dotace nebude schválena.

pracovníků areálu hotelu Kraskov. O nezbytné opravy či údržbu se bude starat správce (údržbář) hotelu a sportovišť. Za plánování a řízení organizovaných akcí v rámci cyklostanice a sportovního hřiště (dětské dny, sportovní dny a soutěže) bude zodpovídat obchodní (marketingový) manažer Hotelu Kraskov. Majetek pořízený z dotace bude pojištěn proti základním rizikům. O majetek pořízený z dotace se bude příjemce starat s péčí řádného hospodáře.

Žadatel dále předpokládá statistické sledování počtu uživatelů cyklostanice, které bude využito při střednědobém plánování strategie hotelového komplexu.

Finanční udržitelnost

Jak již bylo zmíněno výše, výstupem projektu jsou aktivity, které doplňují nabízené služby hotelu Kraskov. Primárním cílem tedy není ekonomický efekt těchto produktů, nýbrž efekt podpůrný. Nicméně žadatel očekává alespoň vyrovnaný hospodářský výsledek za toto „účetní středisko“. Příjmy poplynou zejména z pronájmu cyklistických kol a z poskytovaného základního servisu kol. Minoritní příjmy budou tvořit příjmy z prodeje informačních materiálů a ze zpoplatněného WC.

5. Finanční plán akce

Na požádání žadatele, bude finanční plán akce přeložen pouze kompetentním osobám.

5.1. Náklady akce

5.2. Popis zdrojů a způsob financování akce

5.3. Plán průběh cash flow po měsících

5.4. Návaznost rozpočtu na aktivity

5.5. Popis rozpočtu

5.6. Podrobný rozpočet akce

6. Rizika akce

V následující kapitole jsou popsána rizika, která mohla nebo mohou negativně ovlivnit realizaci projektu. Tabulky obsažené v této kapitole tato rizika identifikují, určují pravděpodobnost jejich výskytu, míru jejich dopadu a stanovuje doporučení pro jejich řízení.

Níže uvedeným rizikům jsou v níže uvedené tabulce přiřazeny pomocí stupnice 1 – 5 pravděpodobnosti výskytu (1 – téměř nemožná, 5 – hraničící s jistotou) a míry dopadu rizika na projekt (1 – téměř neznatelný dopad, 5 – nepřijatelný dopad). Součin těchto dvou parametrů přiřazuje riziku jeho význam.

6.1. Identifikace a zhodnocení rizik

Tabulka 3: Rizika projektu

Číslo rizika	Riziková oblast	Riziko	Míra pravděpodobnosti výskytu rizika (1 - 5)	Míra dopadu rizika (1 - 5)	Významnost rizika
1.			P	D	PxD
1.1	Rizika spojená s financováním	Nedodržování pravidel financování dotačních prostředků	1	5	5
1.2		Neefektivnost využívání přidělených finančních prostředků	2	4	8
1.3		Nehospodárnost využívání přidělených finančních prostředků	2	4	8
1.4		Neúčelnost využívání přidělených finančních prostředků	1	4	4
1.5		Nedodržování pravidel analytického účetnictví	1	3	3
1.6		Nedostatek finančních prostředků v realizační fázi	1	4	4
2.			P	D	PxD
2.1	Rizika přípravné a realizační fáze	Nedostatky v projektové dokumentaci	2	4	8
2.2		Riziko škod ze zanedbání provozu, oprav a údržby majetku - nehospodárné a neúčelné nakládání s majetkem	1	2	2
2.3		Nedodržení harmonogramu projektu	2	3	6
2.4		Nedostatečná poptávka	2	3	6
2.5		Nedostatečná odbornost a zkušenosti jednotlivých pracovníků	2	3	6
2.6		Uzavírání nevýhodných smluv	2	3	6
2.7		Chybějící finanční prostředky v provozní fázi	1	5	5

zdroj: zpracovatel

6.2. Navrhovaná opatření

Tabulka 4: Eliminace rizik

číslo	riziko	navržené opatření
1.1	Nedodržování pravidel financování dotačními prostředky	důsledné dodržování Zásad pro žadatele, komunikace s MMR

1.2	Neefektivnost využívání přidělených finančních prostředků	kontrolní dny, transparentnost soupisu prací k fakturám
1.3	Nehospodárnost využívání přidělených finančních prostředků	jediné hodnotící kritérium při VŘ - cena
1.4	Neúčelnost využívání přidělených finančních prostředků	publicita projektu, zajištění využití výsledků projektu, dostatečné marketingové aktivity
1.5	Nedodržování pravidel analytického účetnictví	komunikace s MMR
1.6	Nedostatek finančních prostředků v realizační fázi	zajištění finančních prostředků v rámci finančního plánu žadatele
2.1	Nedostatky v projektové dokumentaci	omezení rizika výběrem kvalitního zpracovatele projektové dokumentace, důslednost při stavebním řízení, autorský dozor kvůli případným změnám v PD
2.2	Riziko škod ze zanedbání provozu, oprav a údržby majetku	omezení rizika vytvořením provozního řádu cyklostanice a sportoviště, určení osoby zodpovědné za provoz, pojištění majetku
2.3	Nedodržení harmonogramu projektu	snížení dopadu rizika vytvořením harmonogramu s časovými rezervami, které umožní případné změny harmonogramu bez vlivu na termín ukončení projektu
2.4	Nedostatečná poptávka	snížení pravděpodobnosti rizika využitím všech forem prezentace, které má žadatel k dispozici k tomu, aby se výsledky projektu dostaly k co nejširší veřejnosti
2.5	Nedostatečná odbornost a zkušenosti jednotlivých pracovníků	snížení dopadu rizika jmenováním pracovníků, kteří budou mít dostatečnou zkušenost s činností, jež budou během provozní fáze vykonávat
2.6	Uzavírání nevýhodných smluv	transparentní řízení všech zakázek v rámci projektu - kolektivní rozhodování v rámci vedení společnosti
2.7	Chybějící finanční prostředky v provozní fázi	eliminace rizika zajištěním navýšení rozpočtové položky v rámci pravidelné údržby a oprav majetku

zdroj: zpracovatel

7. Vliv projektu na horizontální témata

Ekologicky šetrný rozvoj

Projekt je prioritně zacílen na zlepšení udržitelného rozvoje a přispívá k rozšiřování či zkvalitnění infrastruktury a služeb v oblasti ekologicky šetrných forem cestovního ruchu (cykloturistika, pěší turistika).

Zvyšování ekonomické prosperity

Samotné vybudování cyklostanice nemá primárně komerční charakter a není zaměřeno na generování zisku. Vytvoření této doplňkové infrastruktury cestovního ruchu však podpoří zvýšení konkurenceschopnost a ekonomického růstu přílehlého Hotelu Kraskov, který má za cíl stát se jedním z předních poskytovatelů služeb cestovního ruchu v regionu. V rámci Pardubického kraje dojde ke zvýšení příjmů z cestovního ruchu na celkových příjmech regionu

Princip rovných příležitostí

Celý areál je navržen jako bezbariérový. Součástí hygienického zázemí je WC pro imobilní. Cyklostanice poskytne prostor i pro nejmenší děti, pro které budou k dispozici herní prvky v bezprostřední blízkosti odpočívadla. Zejména pro větší děti či rodiny s dětmi bude zprovozněno víceúčelové hřiště umístěné cca 40 m od cyklostanice.

Celý areál cyklostanice bude dostupný všem bez rozdílu věku, pohlaví rasy či náboženského vyznání (za předpokladu dodržování provozního řádu).